



Martin Stolze

Implementatie PDM-systeem verhoogt ontwerpsnelheid

Martin Stolze is een technisch productie- en installatiebedrijf dat is gespecialiseerd in de automatisering van intern transport binnen de tuinbouwsector en daarnaast ook transportbanden en verpakkingslijnen levert voor de kleinpak groente en fruit en distributiecentra. De engineeringafdeling van het bedrijf ontwerpt onder andere interne transportsystemen bestaande uit transportbanden, opotmachines, rollenbanen en watergeefstations, die zijn te combineren tot een totaalsysteem. Norbert van Leeuwen, teamleider engineering bij Martin Stolze, vertelt over de manier waarop deze producten tot stand komen.

Onze corebusiness bestaat uit het ontwerpen van producten voor de tuinbouw en dan met name de pot- en plantkwekers, waarvoor we transportsystemen leveren. Die systemen zorgen ervoor dat potten uit de schuur in de kas terechtkomen en teruggaan wanneer er moet worden geoogst. Ook leveren we bijpassende oplossingen voor de handling van de potten, waarbij units de potten bestickeren, ze vullen met grond of van stekjes voorzien. We leveren ook complete verwerkingslijnen met geïntegreerde weegtafels en flowpackers aan de kleinpak groente- en fruitverwerkers. Ook die producten ontwikkelen en maken we zelf”, zo vertelt Van Leeuwen.





Beeld: © Martin Stolze

Norbert van Leeuwen, teamleider engineering bij Martin Stolze: “Het liefst ontwerpen we nieuwe producten op basis van goed te combineren ‘legoblokken’, waarmee we snel specifieke producten kunnen maken voor specifieke klanten.”

In totaal heeft Martin Stolze net iets meer dan zestig medewerkers, waarvan vijf ontwerpers de engineeringafdeling bevolken. In verband met de grote vraag naar de producten is Martin Stolze niet alleen op zoek naar nieuwe ontwerpers, maar is er ook veel aandacht voor het zo efficiënt mogelijk inrichten van het ontwerpproces. “We hebben een range van standaardbanden die min of meer van de plank komen. Die komen dan ook niet eens meer op de tekenkamer. Voor andere aanvragen geldt dat we het liefst nieuwe producten ontwerpen op basis van wat we intern onze ‘legoblokken’ noemen. Die zijn allemaal goed te combineren, zodat we snel specifieke producten kunnen voorstellen voor specifieke klanten. Hoe snel dat gaat hangt voornamelijk af van de vraag die een klant heeft”, zo legt Van Leeuwen uit.

Product en advies

De vraag van de klant kan sterk uiteenlopen qua complexiteit. Van Leeuwen schetst hoe een opdracht binnen Martin Stolze een product wordt als een klant wat meer wil dan een standaardoplossing. “We zitten in de gelukkige positie dat we niet veel acquisitie hoeven te doen en vaak te maken hebben met mensen die onze producten al kennen en bijvoorbeeld willen uitbreiden. Zij vragen dan niet zozeer om een product, maar vooral om advies. Onze accountmanagers gaan met de klant om de tafel om in kaart te brengen welke vraagstukken er precies moeten worden opgelost.

Accountmanagers hebben daarbij de beschikking over een 2D CAD-programma, zodat ze een voorstel kunnen doen voor een oplossing, vooral rekening houdend met de beschikbare ruimte en de routing. De accountmanager heeft tijdens het offertestadium contact met de engineeringafdeling, zodat we zeker weten dat een aangeboden oplossing ook technisch goed uit te voeren is. Wanneer de offerte geaccordeerd is door de klant, volgt er een kick-offmeeting. Vanaf dat moment loopt het contact met de klant via de projectleider, waarbij die laatste ervoor zorgt dat alle details door de klant aangeleverd worden zodat de engineer deze kan gebruiken voor het ontwerp. Na goedkeuring van dit ontwerp door de klant, zal de engineer het geheel detailleren en gereedmaken voor productie. Dat laatste is overigens nog wel een behoorlijke administratieve taak, maar het levert de juiste informatie op voor de werkplaats, die daarna het systeem bouwt en levert.”

Echt ontwerpwerk

De 2D-tekening van de verkoper is puur een plattegrond met wat zijaanzichten waar de logistiek van de bandensystemen is ingetekend. De engineeringafdeling van Martin Stolze neemt de tekening dan ook niet over. “Effectief beginnen we maatvoeringstechnisch van nul af aan”, legt Van Leeuwen uit, die erbij vertelt dat het ontwerpwerk in HiCAD plaatsvindt en er op een andere manier informatie wel wordt hergebruikt.

„HELiOS is voor ons handig om allerlei redenen, bijv. omdat het de samenwerking binnen een project goed coördineert“.

*Norbert van Leeuwen, teamleider engineering
Martin Stolze*

Beeld: © Martin Stolze
GMartin Stolze is als technisch productie- en installatiebedrijf gespecialiseerd in de automatisering van intern transport binnen de tuinbouwsector



“We zijn begonnen met de aanleg van een onderdelenbibliotheek, zodat we daaruit kunnen putten, maar die is nog lang niet compleet, aangezien het vullen van de bieb best wel een arbeidsintensieve klus is. Daarom pakken we er bij een nieuwe opdracht momenteel vaak een eerder gemaakt project bij dat lijkt op de nieuwe aanvraag. Daarbij proberen we waar mogelijk delen van het project over te nemen en passen we zaken aan waar dit nodig is. Dat is minder handig dan werken vanuit een bibliotheek omdat oude projecten soms revisies hebben gehad of er andere eigenaardigheden in zitten, maar dat is op dit moment de meest efficiënte manier van werken.”

Actie vereist

De aanleg van de HiCAD-bibliotheek is niet het enige achtergrondproject dat tijd en aandacht vraagt op de engineering-afdeling van Martin Stolze. Recent is het productgegevensbeheerprogramma HELiOS geïmplementeerd en ook daarvoor is actie vereist. Van Leeuwen vertelt over het traject dat al is doorlopen en wat er nu nog gebeuren moet. “HELiOS is voor ons handig om allerlei redenen, bijvoorbeeld omdat het de samenwerking binnen een project goed coördineert, maar het is vooral nodig voor de koppeling met ons ERP-pakket. Toen ik hier zeven jaar geleden kwam werken, hadden we nog een eigen databasesysteem. Vanwege de groei voldeed dat op enig moment niet meer en is er gekozen voor Ridder iQ, een bekende naam in de maakindustrie. Met de introductie van dit nieuwe ERP-systeem werd ook de behoefte aan kant-enklare stuklijsten groter. Het bleek alleen nogal veel werk om ze van HiCAD naar Ridder iQ te krijgen. Er waren wel tools, maar die waren om slachtig of deden niet precies wat we wilden. Bovendien kwamen er steeds meer tekenaars bij op de engineeringafdeling, zodat het beheersbaar houden van het tekenwerk ook steeds belangrijker werd. Beide zaken zouden kunnen worden opgelost met een PDM-systeem, vandaar dat we op zoek zijn gegaan naar een pakket dat goed bij onze werkzaamheden zou passen.”

Implementatietraject

Na enig onderzoek kwamen Van Leeuwen en zijn collega's tot de conclusie dat HELiOS een goede keus zou zijn als PDM-pakket: het is van dezelfde leverancier als HiCAD, zodat de compatibiliteit met de ontwerpsoftware gegarandeerd was. De relatie met ISD Group was bovendien dusdanig goed dat ze het implementatietraject met vertrouwen tegemoet zagen. Van Leeuwen vertelt hoe de samenwerking met de leverancier de laatste jaren is geïntensiveerd: “Toen ik hier kwam werken, had Martin Stolze nog geen onderhoudscontract bij ISD en als gevolg daarvan liepen we vaak tegen allerlei grenzen op: updates werden niet automatisch doorgevoerd en bij

vragen of problemen moesten we het allemaal zelf uitzoeken omdat er geen ondersteuning beschikbaar was. We hebben toen toch gekozen voor een onderhoudscontract en dat is wel echt heel nuttig gebleken. Zeker met de huidige vraag naar onze producten is het handig dat alle softwaretechnische zaken zo soepel mogelijk verlopen en de engineers zo weinig mogelijk met randzaken te maken hebben.” In het voorjaar van 2020 werd besloten om voor HELiOS te gaan en in september van dat jaar is de implementatie gestart. Daarbij moest niet alleen HELiOS worden geïntroduceerd, maar ook de koppeling met het ERP-pakket tot stand komen. “In totaal waren er ruim twintig dagen consultancy mee gemoeid,” vertelt Van Leeuwen, “al dan niet online vanwege corona en uiteindelijk is de implementatie dit voorjaar afgerond. Momenteel zitten we in het stadium dat we al onze bestaande producten in HELiOS moeten invoeren. Dat is alleen weer heel veel werk, ook omdat alle informatie daarna nog een keer naar Ridder iQ moet worden geëxporteerd. We hebben duizenden producten en onderdelen, en met de huidige vraag naar onze producten valt het niet mee om daar tijd voor vrij te maken.”

Productconfigurator

Al met al zijn de technische oplossingen dus voorhanden bij Martin Stolze, maar kunnen ze nog niet optimaal worden ingezet omdat de reguliere werkzaamheden voorkomen dat de systemen worden gevuld. “Om daar meer voortgang in te krijgen, zijn we als bedrijf dan ook actief op zoek naar extra engineers die kunnen helpen bij het vullen van de verschillende databases. Ik heb goede hoop dat die mensen op korte termijn aan boord zullen komen en dat we dan ook snel heel veel profijt zullen hebben van die oplossingen. Op de langere termijn willen we een productconfigurator ontwikkelen zodat we nog sneller klantspecifieke producten kunnen ontwerpen, maar daar is het nu echt nog te vroeg voor. Dat is op zich niet erg, want we kunnen het werk met HELiOS en HiCAD prima aan, maar het kan natuurlijk nooit kwaad om alvast wat verder te kijken.”

